

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当社は、「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を定め、当社ホームページに掲載しております。

「コーポレートガバナンスに関する基本方針」

[https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance\\_basic\\_policy\\_20260401.pdf](https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance_basic_policy_20260401.pdf)

(コーポレートガバナンスの基本的な考え方)

- 当社は、経営の最重要課題である長期安定的な企業価値の向上を達成するために、以下の基本的な考え方に従い、適正なコーポレートガバナンス体制を構築してまいります。
  - 当社は、株主の権利を尊重し、株主が権利を適切に行使することができる環境の整備と株主の平等性の確保に努めてまいります。
  - 当社は企業の社会的責任の重要性を認識し、株主をはじめとするさまざまなステークホルダーとの適切な協働に努め、自己規律に基づき健全に業務を運営する企業文化・風土を醸成してまいります。
  - 当社は適時開示業務の執行体制を定めるとともに、法令に基づく開示以外の非財務情報についても適時・適切に開示し、意思決定の透明性と公平性を確保してまいります。
  - 当社は、株主に対する受託者責任・説明責任を踏まえ、取締役会の実効性の確保に努めてまいります。また、取締役会の分析・評価を通じて、その戦略機能、判断機能および監督機能を向上させてまいります。
  - 当社は、企業価値の長期安定的な向上に資するよう、「株主と積極的かつ建設的な対話を行うための基本方針」に基づき、株主と積極的かつ建設的に対話を行います。
- 取締役会は、当社グループのすべての役員・社員が共有する基本行動規範として北越グループ行動規範を定め、開示いたします。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの各原則をすべて実施しております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1-4 政策保有株式】

- 当社は、経営戦略の一環として、資材購入、製品製造・販売、金融取引等を中長期に亘り、円滑かつ安定的に実施することを目的に政策保有株式を保有いたします。
- 当社は、取締役会において、配当利回り等の定量面および取引拡大の将来性等の定性面における当社の事業活動上の必要性を検証し、保有継続の合理性及び保有株式数の見直し等を実施いたします。
- 政策保有株式の議決権については、当社および当該企業の企業価値向上に資する企業行動であるかを検証し、行使いたします。

【原則1-7 関連当事者間の取引】

当社は、取締役および取締役が実質的に支配する法人との競業取引および利益相反取引を行う場合等は、法令及び社内規程に従い、取締役会で審議のうえ実行し、必要に応じて、その結果を取締役に報告しております。また、当社は、主要株主等との取引については、取引条件の合理性等を審査し、社内規程に基づいた承認手続を行っております。

【補充原則2-4 多様性の確保についての各種方針及び実施状況】

- 多様性の確保についての考え方  
「北越グループダイバーシティ基本方針」、「多様性確保のための人材育成及び社内環境整備方針」、「北越グループ人材育成方針」に則り取り組みを推進しております。
- 多様性確保の自主的かつ測定可能な目標  
・中核人材における多様性確保  
経営陣・管理職層における女性・外国人・社外経験者等の割合を現状の約1割から2030年に倍増させる  
・女性労働者に対する職業生活に関する機会の提供  
労働者に占める女性労働者の割合を2026年までに10%とする(単体)
- 多様性確保の状況  
・中核人材における多様性の確保  
管理職に占める女性労働者の割合 1.3% (2026年3月末現在 単体)

(参考)

- ・管理職に占める女性労働者の割合 3.2%  
(2026年3月末現在 連結ベース、海外の一部において男女別集計不可のため、当該国の女性管理職は含んでいません)
- ・女性労働者に対する職業生活に関する機会の提供  
労働者に占める女性労働者の割合 9.1% (2026年3月末現在 単体)

(参考)

- 労働者に占める女性労働者の割合11.4%  
(2026年3月末現在 連結ベース、海外の一部において男女別集計不可のため、当該国の女性従業員は含んでいません)

4.多様性の確保に向けた人材育成方針、社内環境整備方針、その状況

当社グループは、性別や国籍に関わらず、社内一人ひとりが自らのキャリアを主体的に形成することによって、個人のモチベーション向上と組織の活性化を図るとともに、社員の自主性とチャレンジ精神を尊重した人材育成により、多様な人材の活躍を支援し、働きやすい会社風土の醸成を目指しております。

勤務制度の改定による柔軟な働き方の実現および育児・介護などの事由を抱える社員に向けた両立支援制度の拡充、健康経営の推進により、多様性確保のための環境整備を行い、仕事と生活の調和を目指しております。

(重点取組事項)

- ・中核人材における多様性の確保  
経営陣・管理職層における女性・外国人・社外経験者等の割合を現状の約1割から2030年に倍増させる
- ・多様な人材の登用  
経験者採用の拡大、ポジティブアクションによる女性採用比率の向上、法定雇用率を超える障害者採用
- ・多様な人材の活躍支援と働きやすい会社風土の醸成  
無意識の偏見(アンコンシャスパイアス)の啓蒙、自他を尊重するコミュニケーショントレーニングの実施、ジェンダー平等の推進、LGBT等セクシャルマイノリティーに関する理解促進
- ・仕事と生活の調和  
柔軟な勤務制度の導入、育児介護支援制度の拡充、健康経営の促進

[原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮]

当社は、社員の安定的な資産形成の一つとして、規約型確定給付年金制度を導入しています。企業年金の運用にあたっては、アセットオーナーとしての機能を発揮出来るよう、資産管理運用機関を通じ効率的な運用を行うとともに、定期的に運用状況等の報告を受けることにより、企業年金との間に生じるおそれのある利益相反に関し適切な管理に努めております。また、企業年金の担当者においては、適切な資質を備えた人材の育成、採用などに努めております。

[原則3-1 情報開示の充実]

(i) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略・経営計画

当社の「北越グループ企業理念」および経営計画「長期経営ビジョン及び中期経営計画」については、当社ホームページに掲載している他、統合報告書に掲載しております。

「北越グループ企業理念」

<https://www.hokuetsucorp.com/company/philosophy/>

「長期経営ビジョン及び中期経営計画」

[https://www.hokuetsucorp.com/ir/management\\_plan/](https://www.hokuetsucorp.com/ir/management_plan/)

(ii) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

本報告書の「1. 基本的な考え方」に記載しております。

(iii) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続

取締役の報酬等は、長期安定的な企業価値の向上を図るインセンティブとして十分機能し、会社及び個人業績を総合的に反映した報酬体系としており、報酬を決定するに当たっての方針と手続は、当社ホームページに掲載しております。

「コーポレートガバナンスに関する基本方針」[https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance\\_basic\\_policy\\_20260401.pdf](https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance_basic_policy_20260401.pdf)

(iv) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

- 1 取締役会は、指名・報酬委員会における評価を踏まえ、取締役の選解任を決定いたします。
- 2 取締役候補者の指名に当たっては、指名・報酬委員会において実効的なコーポレートガバナンスの実現や、長期安定的な企業価値の向上等のために有用な資質を有するかなどの評価を踏まえて指名案を作成し、取締役会で決定いたします。
- 3 常勤監査役候補者は、当社の事業運営に関する豊富な知識、経験を有する者の中から、監査役会の同意を得て取締役会で決定いたします。社外監査役候補者は財務・会計管理、企業法務、経営等の専門家の中から監査役会の同意を得て取締役会で決定いたします。

(v) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行う際の、個々の選解任・指名についての説明

当社は、取締役、監査役候補の指名理由並びに取締役、監査役の解任議案を上程する場合の理由を株主総会参考書類にて開示いたします。

[補充原則3-1 経営戦略におけるサステナビリティの開示]

当社グループは、サステナビリティを経営の重要課題として位置づけ、2021年に「北越グループサステナビリティ基本方針」を制定しております。また、長期経営ビジョン「Vision 2030」への最終ステップとして制定した中期経営計画 2030において、サステナビリティ活動を経営へ直結させ企業価値の最大化を図ることとしております。

紙・パルプ事業の特性を活かした循環型ビジネスを基盤に、社会課題の解決と持続的な成長に取り組むことにより、「北越グループ企業理念」の実現をめざします。

(サステナビリティに関する取り組み)

当社グループは、「グループサステナビリティ基本規程」に則り、グループサステナビリティ委員会において、マテリアリティ(重要課題)の特定と、その解決に向けた戦略(主な取り組み事項)及び指標及び目標(KPI)を決定するとともに、取り組み状況を半期ごとに点検しております。

取締役会は当委員会が審議・決定された内容や取り組み状況を監督しております。

「北越グループサステナビリティ体制」

<https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/system.html>

「マテリアリティ、戦略、指標及び目標」

<https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/pdf/sustainability.pdf>

#### (人的資本への投資)

当社グループは、北越グループ企業理念のもと、従業員が安心・安全かつ活き活きと働くことができる職場づくりを進め、安全衛生が経営の根幹であることを明確にするとともに「世界の人々の豊かな暮らしに貢献する」という Mission を果たすため、イノベーションを追求し、技術力を高め、「最高のものづくり」を担う人材の育成を「北越グループ人材育成方針」として掲げております。

新入社員、中堅リーダー、係長層、新任管理職、管理職層を対象とした階層別研修、自己啓発通信教育支援、海外トレーニー、MBA 取得、公的資格・免許取得支援、キャリアデザイン研修など自律的な学びとキャリア形成の支援を図るため社内環境の整備をすすめております。2025年4月より女性社員のキャリア形成支援のため、社外の女性社員とのメンタリングサービスを導入いたしました。安全衛生について、安全衛生のパフォーマンス向上のため、労働安全衛生管理の国際規格であるISO45001 認証を取得し、積極的な安全衛生活動を推進しております。また、2025年度は、育児休業の有給化や年間休日数の増加を含む勤務制度の改定を行うなど、働きやすい環境の整備を進めることで、ワークライフバランスの実現や心の健康づくりなど健康経営を推進し、「健康経営優良法人2026(大規模法人部門)」に認定されております。

#### (知的財産への投資)

当社グループは、創業以来110年を超える歴史のなかで「紙」を起点とする数々のイノベーションを創出してきました。現在は、脱プラスチック製品をはじめとする環境配慮型製品や、ナノテクノロジーを活用した各種製品を提供することにより、社会課題の解決につながる製品開発および特許戦略を推進しております。近年はデジタル及びワイヤレス社会の進展に伴い、電磁環境は一層複雑化しており、当社はこれらの課題に対応する材料開発と、それを支える知的財産への投資を加速しています。カーボンナノチューブ(CNT)を用いた電磁波ノイズ抑制シートに加え、紙づくりの技術を活用して新たに開発した電波吸収体については、産学連携による共同提案が国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構(JAXA)宇宙探査イノベーションハブの研究課題に採択されました。これにより、次世代通信や宇宙分野への応用を見据えた電磁波ノイズ対策技術の創出と知的財産の蓄積を進めていきます。

これからも紙製品の開発を通して持続可能な社会の実現と企業の成長を両立させるべく、知的財産への投資を積極的に推進していきます。

#### (気候変動に関する取り組み)

当社グループは、気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)への賛同を表明し、1.5 ~ 2 シナリオや4 シナリオをベースに、気候変動がもたらすリスクや機会を分析しております。尚、気候変動に関する取り組みは、当社ホームページに掲載している他、統合報告書及びESGデータ集等に掲載しております。

#### 「TCFD提言に基づく情報開示」

<https://www.hokuetsucorp.com/environment/manufacture.html>

「北越グループ統合報告書2025」

[https://www.hokuetsucorp.com/ir/integrated\\_report/file/cr2025\\_jp.pdf](https://www.hokuetsucorp.com/ir/integrated_report/file/cr2025_jp.pdf)

「ESGデータ集2025」

[https://www.hokuetsucorp.com/ir/integrated\\_report/file/esg2025\\_jp.pdf](https://www.hokuetsucorp.com/ir/integrated_report/file/esg2025_jp.pdf)

#### 【補充原則4-1 経営陣に対する委任の範囲の概要】

取締役会は、経営陣による職務執行をはじめとする経営全般に対する監督機能を担うとともに、法令、定款および取締役会規則にて定められた重要事項について意思決定を行います。

取締役会は、業務執行の機動性を高め、かつ経営の活力を増大させるため、上記に記載する事項以外の業務執行の意思決定を経営陣に委任するとともに、その職務執行の状況を監督いたします。

#### 【原則4-9 独立社外取締役の独立性基準及び資質】

取締役会は、金融商品取引所が定める独立性判断基準を踏まえ、取締役会における建設的な検討への貢献が期待できる独立性、中立性のある社外取締役候補者を決定しております。

#### 【補充原則4-10 任意の指名・報酬委員会の構成の独立性に関する考え方、権限・役割等について】

取締役は、総数10名、内独立社外取締役4名体制で取締役会を運営するとともに、任意の指名・報酬委員会を設置し、コーポレートガバナンスの強化を図っております。

本委員会は委員の過半数を独立社外取締役とすることにより、独立性・客観性は十分に担保しております。

本委員会は取締役会からの委託に基づき、代表取締役の評価、取締役候補者の選任、取締役の報酬制度、後継者選任プロセスの実行等について独立かつ客観的な立場から公正な審議を行い、その結果を取締役に答申しております。

本委員会の構成(3名 は委員長)

岩田満泰(独立社外取締役)

中瀬一夫(独立社外取締役)

岸本哲夫(代表取締役会長 グループCEO)

#### 【補充原則4-11 取締役会全体の知識・経験・能力のバランス、多様性などスキル等組み合わせによる取締役の選任に関する方針・手続きの開示】

指名・報酬委員会は、経営環境や事業特性等に応じて取締役会が有すべきスキル・マトリックスを作成しており、特に独立取締役には他社での経営経験を有する者を含め、取締役候補者を取締役に上程しております。尚、当社の取締役が有するスキルを示すスキル・マトリックスにつきましては、株主総会招集ご通知に記載しておりますのでご参照ください。

#### 【補充原則4-11 取締役・監査役による他の上場会社の役員兼任状況】

当社取締役および監査役の他の上場会社の役員等の兼任状況は、毎年「定時株主総会招集ご通知」及び「有価証券報告書」において開示しております。

#### 【補充原則4-11 取締役会全体の実効性に関する分析・評価結果の概要】

当社は、コーポレートガバナンスの一層の強化に向け、取締役会の機能向上を図るため、社外役員を含めた全ての役員により、取締役会の実効性(戦略機能、判断機能、監督機能等)について評価を実施し、その分析結果に基づき取締役会で議論を行い翌年以降の運営改善につなげています。

例年実施している取締役会の実効性の評価においては、上記を踏まえた取締役会の構成の適切性の確認のほか、主に取締役会の運営面における課題の抽出と改善について集中的に検証を行っております。

具体的には、社外取締役を含めた全取締役に対し、指名・報酬委員会も含めたガバナンス体制に関するアンケートを無記名方式で行い、その結果を事務局にて集計・分析し、洗い出された課題について改善策をとりまとめ、取締役会で検討・議論のうえ実行しています。その結果、取締役会を構成するメンバーは、その役割・責務を実効的に果たすための知識・経験・能力等を備え建設的な議論が行われており、適切な監督機能も有していると判断されることから、取締役会の実効性は全体として確保されていることが確認されております。

#### 【補充原則4-14 取締役・監査役に対するトレーニングの方針】

取締役就任の際には、取締役の法的権限と責任について十分に理解を深めるとともに、必要な知識を習得するための研修等を実施します。また経営判断に資する法的知識の習得を継続的に行うため、コンプライアンス会議等を通じ、関連する法改正の情報提供や研修等を実施いたします。

監査役就任の際には、監査役の法的権限と責任について十分に理解を深めるため研修等を実施します。また必要に応じ、これらを継続的に更新する機会を設けます。

#### 【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、株主との積極的かつ建設的な対話を重視し、会社および株主共同の利益を確保・向上させるため、以下に定める基本方針に基づき、あらゆる機会を捉えて株主の声に耳を傾け、その関心・懸念に関心を払うとともに、株主が当社の経営方針等について十分な理解が得られるよう説明いたします。

##### 「株主との積極的かつ建設的な対話を行うための基本方針」

- 1 当社は、長期安定的な企業価値の向上に資するよう、積極的に株主との建設的な対話（面談）を行います。
- 2 株主との対話（面談）の窓口は、総務部担当役員とし、面談の目的および内容の重要性、面談者の属性等を考慮の上、適切な対応者を決定の上、対応することとします。
- 3 株主との対話（面談）によって把握した意見等は、内容を精査した上、総務部担当役員へ報告を行い当社の経営戦略等へ活用することといたします。
- 4 当社は、株主・投資家の皆様に当社の経営・財務状況をタイムリーに情報開示するため、経営企画部をIR担当部署とし、代表取締役が出席する決算説明会を半期毎に開催する他、ニーズに応じたIR活動を随時実施することといたします。これらの取り組みを補完するためのツールのひとつとして、毎年統合報告書を作成いたします。
- 5 当社は、毎年3月末および9月末時点における株主名簿上の株主構成を把握するとともに、必要に応じ実質的所有株主の調査を行うことといたします。
- 6 当社は、グループ内部取引管理規程等に基づき、インサイダー情報の漏洩防止に努めるものいたします。

##### （株主との対話の実施状況等）

当社グループは「株主と積極的かつ建設的な対話を行うための基本方針」に則り、総務部担当役員が対話の窓口となって適切な対応者を決定し、株主との対話を実施しております。主な対話先は大株主および国内外機関投資家のアナリスト、ESG、資産運用及び議決権行使担当者等となります。

対話の主なテーマは、経営戦略、政策保有株式等に関する考え方、ESGを中心としたサステナビリティの取り組み、コーポレートガバナンス等を中心に対話を継続しております。

## 【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示(アップデート)
英文開示の有無	無し
アップデート日付 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	2026年6月29日

### 該当項目に関する説明 更新

当社は長期経営ビジョンである「Vision 2030」の実現に向けた第2ステップとして2023年度から2025年度まで「中期経営計画2026」に取り組んでまいりました。2026年度からは「Vision 2030」の最終ステップとして「中期経営計画 2030」に新たに取り組んでおります。最終年度の2029年度の連結経営指標として売上高3,500億円、営業利益240億円、親会社株主に帰属する当期純利益170億円、ROE8.0%、ネットD/Eレシオ0.7以下を目標としております。

取締役会においては、各種経営指標や株価等について、同業他社、その他上場企業等との比較を含めた現状分析を定期的に行い、進捗状況の確認、施策の見直し等を随時実施しております。当社の過去3年間におけるROE（資本収益性）の平均数値は、紙パルプ製造業大手各社の中において上位であるものの、その他上場企業との比較においては改善が必要なレベルにあると認識しております。「中期経営計画 2030」においても各種政策を定めて実行していくことで、株主資本コストを上回る目標ROE8.0%の達成に向けた改善に取り組んで参ります。

ROE向上施策の一環として、「中期経営計画 2030」において、事業ポートフォリオシフトの加速を基本方針の一つとして継続的に注力し、需要が逡減している国内印刷・情報用紙の事業ウェイトを引き下げ、収益性及び成長が期待できる事業へ注力して参ります（連結売上高に占める国内印刷・情報用紙売上高は過去5年間で3%縮小し、2025年度では35%となっております）。

事業ポートフォリオシフトの加速のほか、変化の激しい市場ニーズに応じたフレキシブルな最適生産体制の追求、戦略投資による効率的な事業資産への入替等（当社ではWACCをベースとした社内ハードルレートにより事業採算性等を管理・判断しております）を継続的に検討しております。

また、資本コスト改善施策の一環として、財務規律を維持しつつ、有利子負債活用による財務レバレッジの改善を進めて参ります（2025年度の自己資本比率は59.9%、ネットD/Eレシオは0.39倍）。「中期経営計画 2030」期間中において、成長・改善投資400億円、維持更新投資600億円、事業領域拡大を目指した戦略投資500億円の総額1,500億円の投資を計画しております。全ての投資を実行した場合、有利子負債は概ね500億円増加する見込みですが、現状の財務健全性を毀損すること無く、一定の財務レバレッジ改善に繋がるものと考えております。

かかる施策の着実な実行に加え、ステークホルダーとのエンゲージメントを充実させていくことが当社の企業価値向上や株価形成において重要と認識しており、マテリアリティの一つとしております。現状では年間80回程度のIR / SRミーティング回数を実施し、開示情報の充実等に努めて参ります。

また配当については、2020年度は14円であった年間配当金を順次増加させ、2025年度には26円と、収益状況を鑑みながら増加させております。当社は安定且つ継続配当方針の下、現状の年間配当金を維持しつつ、キャッシュアロケーションを鑑みながら、継続的に増配を検討して参ります。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率

10%以上20%未満

### 【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
大王製紙株式会社	27,932,900	17.51
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	12,122,300	7.60
株式会社第四北越銀行	8,332,891	5.22
北越コーポレーション持株会	7,193,800	4.51
株式会社日本カस्टディ銀行(金銭信託課税口)	6,066,400	3.80
OASIS JAPAN STRATEGIC FUND LTD.	5,615,000	3.52
損害保険ジャパン株式会社	4,499,652	2.82
農林中央金庫	3,554,831	2.23
新生紙パルプ商事株式会社	3,070,547	1.92
株式会社日本カस्टディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・王子マネジメントオフィス株式会社退職給付信託口)	2,835,500	1.78

支配株主(親会社を除く)の有無

親会社の有無

なし

### 補足説明更新

- (1)大株主の状況は、2026年3月31日現在の状況です。
- (2)日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、株式会社日本カस्टディ銀行(金銭信託課税口)、株式会社日本カस्टディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・王子マネジメントオフィス株式会社退職給付信託口)の所有株式は、信託業務に係る株式です。
- (3)当社は、自己株式3,508,031株を所有していますが、上記大株主から除いています。また、割合(%)については、自己株式を控除して算定しております。
- (4)2026年2月19日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、野村證券株式会社及びその共同保有者が2026年2月13日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。  
【氏名又は名称/保有株券等の数/株券等保有割合】  
野村證券株式会社他2社/7,789千株/4.14%
- (5)2026年3月26日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、大王製紙株式会社及びその共同保有者が2026年3月18日現在で以下の株式を所有している旨が記載されています。  
【氏名又は名称/保有株券等の数/株券等保有割合】  
大王製紙株式会社他1社/27,981千株/14.88%
- (6)2026年3月30日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、オアシスマネジメントカンパニーリミテッドが2026年3月23日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。  
【氏名又は名称/保有株券等の数/株券等保有割合】  
オアシスマネジメントカンパニーリミテッド/9,030千株/4.80%
- (7)2026年4月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者が2026年3月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。  
【氏名又は名称/保有株券等の数/株券等保有割合】  
株式会社みずほ銀行他2社/12,942千株/7.94%

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3月
業種	パルプ・紙
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長 <span style="background-color: orange;">更新</span>	会長(社長を兼任している場合を除く)
取締役の人数	10名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	4名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	4名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	
岩田 満泰	他の会社の出身者												
中瀬 一夫	他の会社の出身者												
倉本 博光	他の会社の出身者												
二瓶 ひろ子	弁護士												

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
岩田 満泰		同氏は独立役員である。	<p>経済産業省等において要職を歴任された豊富な経験と、電力会社における経営者としての高い見識を有しており、当社取締役会において経営へのアドバイスや業務執行の監督等にその役割を十分果たしております。今後も、経済産業省及び企業経営経験者としての豊富な経験を活かし、当社において、主に経営陣から独立した中立的な立場から助言を行い、当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等を行っていただくことが期待できると判断しております。</p> <p>また、当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員に指定しております。</p>
中瀬 一夫		同氏は独立役員である。	<p>製紙業界における豊富な経験と企業経営経験者としての高い見識を有しており、当社取締役会において経営へのアドバイスや業務執行の監督等にその役割を十分果たしております。今後も、企業経営経験者としての豊富な経験を活かし、当社において、主に経営陣から独立した中立的な立場から助言を行い、当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等を行っていただくことが期待できると判断しております。</p> <p>また同氏は、2015年6月まで三菱製紙販売(株)(現三菱王子紙販売(株))の業務執行者であり、2016年5月に同社相談役を退任しております。当社は同社と製品の販売等の取引関係がありますが、当該取引金額は僅少(連結売上高に占める比率は1%未満)です。取引所が規定する属性情報についての該当状況は、同氏の独立性に影響を与えるものではなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員に指定しております。</p>
倉本 博光		同氏は独立役員である。	<p>豊富な海外経験と企業経営経験者としての高い見識を有しており、当社取締役会においてグローバルな視点から経営へのアドバイスや業務執行の監督等にその役割を十分果たしております。今後も他業界での企業経営経験者としての豊富な経験を活かし、当社において、主に経営陣から独立した中立的な立場から助言を行い、当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等を行っていただくことが期待できると判断しております。</p> <p>また同氏は、2010年6月まで日本郵船(株)の業務執行者であり、2019年3月に同社の子会社である郵船航空サービス(株)(現郵船ロジスティクス(株))の相談役を退任しております。当社は日本郵船(株)と原材料の輸送等の取引関係がありますが、当該取引金額は僅少(連結売上高に占める比率は1%未満)です。取引所が規定する属性情報についての該当状況は、同氏の独立性に影響を与えるものではなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員に指定しております。</p>
二瓶 ひろ子		同氏は独立役員である。	<p>弁護士として培われた高度且つ専門的な法律知識及び国際商事等法務関連の豊富な経験を有しており、当社取締役会においてジェンダー等の多様性の観点も含めた経営へのアドバイスや業務執行の監督等にその役割を十分果たしております。今後もこれらの法律知識と豊富な経験を活かし、当社において、主に経営陣から独立した中立的な立場から助言を行い、当社経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等を行っていただくことが期待できると判断しております。</p> <p>また、当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員に指定しております。</p>

指名委員会又は報酬委員会に相当する  
任意の委員会の有無

あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社外有識者 (名)	その他(名)	委員長(議 長)
指名委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社外取 締役
報酬委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社外取 締役

補足説明 **更新**

指名・報酬委員会に関する事項

指名・報酬委員会の構成員は社外取締役2名及び代表取締役会長 グループCEOの合計3名で構成されており、委員長は社外取締役です。

指名・報酬委員会に関する事項の詳細につきましては、

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他基本情報

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

【補充原則4-10 任意の指名・報酬委員会の構成の独立性に関する考え方、権限・役割等について】に記載しております。

当委員会は取締役等の指名および報酬等の決定に関する手続きの客観性と透明性を確保することで、取締役会の監督機能を向上させ、コーポレートガバナンス機能のさらなる充実を図って行くことを目的として設置しております。当事業年度に係る指名・報酬委員会は合計5回開催いたしました。

サクセッションプランにつきましては、当社は、後継者選任プロセスとして取締役会の諮問機関である指名・報酬委員会において、継続的に「代表取締役が有する経営者の要件(的確なビジョンを有しそれを実行する能力、ポートフォリオマネジメント能力、国際企業としてのグローバル・ガバナンス能力等)」に基づき、外部招聘、若手選抜まで後継者候補を拡大し、透明性と客観性をもって多角的かつ継続的に検討をしてきた結果、当社のサステナブルな経営を維持し、ポートフォリオの転換を加速する為には、代表取締役2名体制が必要であると判断し、2026年4月1日より会長CEO、社長COO体制に移行することに致しました。

また、経営の中核を担える人材を育成確保する為、以下の取り組みを実施しております。

会長によるオンザジョブトレーニング

(取締役並びに執行役員を対象として、会長によるオンザジョブトレーニングを実施し、各人の経営スキルアップ向上を図る。)

海外子会社経営

(当社の急速なグローバル化の推進に合わせて、経営の中核を担う人材候補者に海外子会社経営を実践させている。)

外部人材の登用

(当社の急速なグローバル化の進展、事業ポートフォリオの転換に必要な人材を経営幹部として外部から招聘している。)

取締役及び監査役に対するトレーニング・研修につきましては、半期に1回実施するコンプライアンス会議において、重要な法令改正等について情報共有するとともに、外部講師による研修会への参加等を随時実施しております。

その他の審議事項として、代表取締役の評価、取締役の報酬について検討しております。また、コーポレートガバナンスの強化の一環として、昨年6月総会において、取締役の任期を2年から1年に変更しております。

**【監査役関係】**

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	5名
監査役の人数	3名

**監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況**

会計監査人(有限責任あずさ監査法人)は、期中監査・期末監査を問わず、重要事項があれば適宜監査役に報告しております。また、各監査役は、随時会計監査人と連絡を取り、当社並びに子会社等の業務執行状況及び会計事項に関して、意見交換を行っております。グループ統制管理室は、監査計画立案時に監査役と意見交換しそれを決定し、監査実行時にも随時意見交換する場を設けております。また、監査結果及び是正措置等に関しては、監査役が出席する取締役会に報告し、監査役の意見を求めます。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

**会社との関係(1)**

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
井上 寅喜	公認会計士													
近藤 剛	弁護士													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
井上 寅喜		同氏は独立役員である。	公認会計士として豊富な経験と専門的知識を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また国内外の豊富な経験も兼ね備えており、当社の経営全般に対する監査機能の強化を果たすことができると判断しております。また、当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれのないことから、独立役員に指定しております。
近藤 剛		同氏は独立役員である。	弁護士として培われた高度且つ専門的な法律知識及び国際的な企業法務の分野において豊富な経験を有しております。また、業務執行を行う経営陣から独立した客観的な立場で、当社の経営全般に対する監査機能の強化に十分な役割を果たすことが期待できると判断しております。また、当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主との利益相反が生じるおそれのないことから、独立役員に指定しております。

【独立役員関係】

独立役員の数	6名
--------	----

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	ストックオプション制度の導入
---------------------------	----------------

該当項目に関する補足説明

2011年6月24日開催の定時株主総会において、株式報酬型ストックオプションの導入を決議しております。

ストックオプションの付与対象者	社内取締役
-----------------	-------

該当項目に関する補足説明

社外取締役を除く当社取締役を付与対象者としております。

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明 **更新**

2026年3月期の全取締役に対する報酬額は、以下の通りです。  
社外取締役を除く取締役に224百万円を支給しております。報酬額には、当期末の取締役に對する業績連動賞与33百万円が含まれております。  
(注)上記の他、社外取締役(4名)に28百万円を支給しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 **更新**

あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、2016年6月28日開催の第178回定時株主総会において、取締役の報酬額を、基本報酬、賞与及びストックオプションとしての新株予約権を合わせ年額5億4千万円以内と決議しており、長期安定的な企業価値の向上にむすびつき、かつ会社及び個人業績を反映した仕組みとしております。尚、報酬の額の決定および算定方法については、「コーポレートガバナンスに関する基本方針」をご参照下さい。

「コーポレートガバナンスに関する基本方針」

[https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance\\_basic\\_policy\\_20260401.pdf](https://www.hokuetsucorp.com/company/governance/file/governance_basic_policy_20260401.pdf)

## 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役(社外監査役)が会議に出席できるよう、会議日程を早めに決定しております。また、会議開催に先立ち、事務局より各種資料等の事前配付を実施し、重要事項につきましては、社外取締役(社外監査役)に事前説明を実施しております。

## 【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数

0名

その他の事項

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) **更新**

当社は、定例取締役会を毎月1回開催し、必要に応じて臨時取締役会を招集しております。取締役会は、重要な業務執行の決定や取締役の職務執行を監督しております。また、独立役員である社外取締役は、長期安定的な企業価値の向上を図る観点から、経営陣から独立した中立的な立場で助言を行い、当社経営の重要事項の決定および業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。

取締役の職務執行の状況については、監査役も出席し毎月開催される定例取締役会、業務推進会議の他に、業務執行取締役に加えて重要な使用人も出席する経営執行会議を必要に応じて開催し、会社全体の職務執行の適正性、効率性を検証し、必要の都度是正措置を取っております。

半期に1回開催される連結経営内部統制会議で、その管理体制を点検しております。また、現在制定されている各業務執行に付随するリスクに関する規程や、全般的な「グループリスクマネジメント基本規程」に基づき、当社及び当社子会社全体に及ぶリスク管理に関しては、リスクマネジメントの執行責任者であるサステナビリティ推進本部長がグループサステナビリティ委員会の中で当社及び当社子会社の経営リスクを回避又は最小化するためのリスクマネジメントを推進しております。

当社は監査役会設置会社であり、監査役会の独立性確保のため、半数以上は独立役員である社外監査役とし、うち1名以上は財務・会計に関する知見を有する者で構成されております。

当社は、社外役員との間で、その任務を怠ったことにより、会社に損害を与えた場合において、善意かつ重大な過失がないときは、会社法第427条第1項および定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を法令が規定する額まで限定する契約を締結しております。

当社は、取締役、監査役、執行役員及び重要な使用人を被保険者として、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結しております。保険料は、全額会社が負担しております。填補対象となる保険の概要は、保険期間中に当社の役員として業務を行った行為(不作為を含む。)に起因して、損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害を填補することとしています。但し、故意または重過失に起因する損害賠償請求は上記保険契約より填補されません。

役員候補者の指名および役員報酬に関する方針と手続きを定めた「コーポレートガバナンスに関する基本方針」は、当社ホームページに掲載しております。

「コーポレートガバナンスに関する基本方針」

[https://www.hokutsucorp.com/company/governance/file/governance\\_basic\\_policy\\_20260401.pdf](https://www.hokutsucorp.com/company/governance/file/governance_basic_policy_20260401.pdf)

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

現状の当社のガバナンス体制は、当社のおかれた経営環境に対応し、的確かつ迅速な意思決定を可能とする体制であるとともに、独立性の高い社外取締役4名及び社外監査役2名を選任することにより、経営監視機能の客観性及び中立性をも確保されている体制であることから、当該体制を採用しております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	法令に基づき、当社ウェブサイト及び東京証券取引所ウェブサイトへ電子提供措置を実施し、議決権行使環境の整備に努めております。
電磁的方法による議決権の行使	書面による議決権行使に加え、スマートフォンやパソコンを使用した電磁的方法による議決権の行使を可能とし、一般株主等への議決権行使環境の整備に努めております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	議決権行使プラットフォームへの参加を実施し、主に国内外の機関投資家への議決権行使環境の整備に努めております。
招集通知(要約)の英文での提供	決算短信その他適時開示情報及び招集通知を英訳し、主に海外の株主及び機関投資家への議決権行使環境の整備に努めております。
その他	株主総会での事業報告等について、映像とナレーションにより、わかりやすい説明に努めております。

### 2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	当社は、アナリスト・機関投資家向けに当社の経営・財務状況をタイムリーに情報開示するため、経営企画部をIR担当部署とし、代表取締役が出席する決算説明会を開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	アナリスト・機関投資家向けの決算説明会で使用した資料等を掲載しております。また、決算短信、適時開示資料、株式情報等を掲載しているほか、IR活動を補完するためのツールのひとつとして、統合報告書及びESGデータブックを作成しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	経営企画部が兼務しております。	
その他	機関投資家を対象としたSRミーティングや大株主との対話を継続して実施しております。	

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	<p>「北越グループ企業理念」及び「北越グループ行動規範」に、総てのステークホルダーの信頼を得て、社会に貢献する旨、規定しています。</p>
環境保全活動、CSR活動等の実施	<p><b>脱炭素社会への貢献及び環境負荷軽減の推進</b>          当社グループは、国内・紙パルプ業界をリードする環境競争力を有する製品を提供することにより、お客様から高いご支持をいただいております。「環境保全活動」においては、「北越グループゼロCO2 2050」を策定し、2050年までのCO2排出実質ゼロに向けて、更なる環境競争力の強化を推進しております。</p> <p>特に、原材料の調達から紙製品の生産、使用・廃棄に至るまでライフサイクル全体でのCO2排出量削減に取り組んでおり、業界に先駆けて、CO2排出量が少ないガスを使用した高効率タービンの導入や、バイオマス燃料への転換など、環境経営に継続的に取り組んできた結果、2025年度に国際的な非営利団体CDPより「フォレスト」および「水セキュリティ」分野で「A」、「気候変動」分野で「A-」と3分野すべてにおいて最上位レベルであるリーダーシップレベルの評価を獲得しました。更にGX(グリーントランスフォーメーション)の推進によるグループ全体のCO2排出量削減や社有林などの育成・管理によるCO2吸収量の確保、新潟県における先進的CCS(二酸化炭素回収・貯留)事業開始に向けた取組みの推進など、気候変動問題への対応を加速して、当社グループの環境競争力の強化を図ってまいります。</p> <p><b>森林管理の継続及び生物多様性の推進</b>          国内及び海外における社有林・管理林の管理や生物多様性の保全を継続的に実施しております。国内社有林のうち森林認証社有林である岩手県の外川山林は環境省の自然共生サイトに認定されております。カナダアルバータ州の管理林では様々な環境保護団体と連携した取組みを推進するとともに、南アフリカの社有林では伐採・植栽・保育のサイクルを保ちながら、動植物モニタリング、保護樹帯の整備、地域のステークホルダー等との関係強化に取り組んでいます。こうした取組みは、持続可能な原材料調達にもつながるものと認識しております。</p> <p><b>職場の安全衛生の向上</b>          安全衛生の確保をすべてに優先する基本方針に則り、毎年度、活動方針と重点取組内容を策定し、代表取締役会長グループCEOをトップとする推進体制の下、機械・設備の工学的安全対策や安全教育・研修等を実施し、労働災害や健康障害の防止に努めています。</p> <p>「北越グループ安全衛生基本方針」  <a href="https://www.hokuetsucorp.com/safetyaction/index.html">https://www.hokuetsucorp.com/safetyaction/index.html</a>          「北越グループ健康宣言」  <a href="https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/healthcare.html">https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/healthcare.html</a></p> <p><b>バリューチェーン全体での適切な関係</b>          グループ原材料調達基本方針等に則り、主原料である木材チップやパルプの購入において、森林認証の有無や木材原料の合法性及び持続可能性の確認を実施するとともに、第三者機関による監査を受けております。</p> <p>「グループ原材料調達基本方針」  <a href="https://www.hokuetsucorp.com/environment/procurement.html">https://www.hokuetsucorp.com/environment/procurement.html</a>          「木材原料調達の基本方針」  <a href="https://www.hokuetsucorp.com/environment/protection01.html">https://www.hokuetsucorp.com/environment/protection01.html</a></p> <p><b>人権の尊重</b>          北越グループ人権方針に則り、サプライヤーに対する人権デューデリジェンスに取り組むとともに、グループ役職員を対象に人権教育研修を実施して、人権尊重の浸透を図っています。</p> <p>「北越グループ人権方針」  <a href="https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/humanrights.html">https://www.hokuetsucorp.com/sustainability/humanrights.html</a></p> <p>当社グループは、環境保全活動やサステナビリティ(CSR)活動を推進することにより、国連が提唱するSDGs(持続可能な開発目標)への取り組みに貢献するとともに、「北越グループ企業理念」に掲げる世界の人々の豊かな暮らしへの貢献を目指した事業活動を推進してまいります。</p>
その他	<p>機関投資家を対象としたSRミーティングにおいて、環境戦略を含めたサステナビリティの取り組みについて説明を実施しております。</p>

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社の「内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況」は、以下のとおりであります。

#### 1. 当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は「北越グループ企業理念」及び「北越グループ行動規範」を制定し、当社及び当社子会社の役員・使用人に法令・定款の遵守は勿論のこと、社内規程の遵守を徹底することにより、内部統制の強化・充実に努め、法令違反行為及び定款違反行為を実効的に防止するとともに、社会の構成員としての企業人・社会人に当然求められる倫理観・価値観に基づき誠実に行動することを要請しております。

法令遵守を組織的に担保するため「グループ・コンプライアンス規程」に基づき、法務・コンプライアンス室担当役員がコンプライアンス会議の中でコンプライアンス方針、制度、諸施策の立案・検討を行うとともに、部門コンプライアンス責任者を通じて全社レベルでの実施、徹底を図っております。また、当社は、当社及び当社子会社の全ての使用人が、コンプライアンス上疑義ある事項について、相談する社内・社外窓口として「コンプライアンス・ホットライン」を設置し、かつ、通報者が通報、連絡、相談したことを理由として、通報者に対し解雇その他いかなる不利益な取り扱いも行わないことを定めております。また、「北越グループ行動規範」に反社会的勢力等と断固として対決し、一切の関係を遮断することを定め、当社及び当社子会社の全ての役員及び使用人に周知徹底を図るとともに、総務部を担当部署として、外部専門機関と連携し情報の収集、交換、管理を行うなど、組織的な対応体制を整備しております。

当社及び当社子会社の取締役会は、法令・定款・取締役会規則に基づき、各取締役の業務執行を監督いたします。また、監査役の意見、顧問弁護士等の外部専門家の助言を得て、適正な業務の意思決定及び執行を行っております。

グループ統制管理室は、「内部監査規程」に基づき、当社及び当社子会社の業務全般に関し、法令・定款及び社内規程の遵守状況、業務執行の手法及び内容の妥当性等につき内部監査を実施いたします。内部監査において指摘・提言した事項の改善状況についても、フォローアップ監査を行います。グループ統制管理室は、これらの監査状況を、取締役会に報告し、適宜監査役会に報告いたします。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

総務部担当役員は「文書管理規程」を適宜見直し、適正な管理体制を構築するとともに、必要に応じて取締役、監査役及び会計監査人等が、随時閲覧・謄写可能な状態に保存・管理しております。

#### 3. 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社全体に及ぶリスク管理に関しては、リスクマネジメントの執行責任者であるサステナビリティ推進本部長がグループサステナビリティ委員会の中で当社及び当社子会社の経営リスクを回避又は最小化するためのリスクマネジメントを推進しております。また、半期に1回開催される連結経営内部統制会議で、当社子会社の内部管理体制を点検しております。

グループ統制管理室は、「内部監査規程」に基づき内部監査を実施するとともに、内部監査対象部署の長は、内部監査で指摘・提言された残存リスク事項に対する改善状況についての責任を負っております。また当該部署の長の交代に際しては、新任者はグループ統制管理室から当該部署の監査結果に関する説明を受け、残存リスク事項に対する管理状況について、自ら検証を行っております。

特定の経営リスクの発生に対し、当社及び当社子会社の事業継続を図るため、BCP(事業継続計画)を策定し、有事における人命と事業資産の保護、迅速な業務回復、利害関係者への影響の最小化、及び平時における取引先との信用確立を図っております。

#### 4. 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社取締役会の決定に基づく業務執行については、「職制規程」において各業務執行取締役及び重要な使用人の職務権限を定めており、適正かつ効率的な業務の執行がなされるような体制を維持しております。

職務執行の状況については、監査役も出席し毎月開催される定例取締役会、業務推進会議の他に、業務執行取締役に加えて重要な使用人も出席する経営執行会議を必要に応じて開催し、会社全体の職務執行の適正性、効率性を検証し、必要の都度是正措置を取っております。

当社は、主要な当社子会社に対し、取締役又は監査役を派遣し、当該取締役は、取締役会への出席により職務執行を監督し、当該監査役は取締役会へ出席し取締役の職務執行を監査することにより、グループ経営の適正かつ効率的な運営を行っております。

#### 5. 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

「北越グループ企業理念」及び「北越グループ行動規範」は、当社及び当社子会社全ての役員及び使用人に法令遵守を要請しております。子会社役員は当該会社の使用人に対して、その徹底を図っております。

半期に1回開催される連結経営内部統制会議において、当社連結子会社各社の重要事項について検討する体制となっております。また、子会社業務のうち、重要な事項については、「関係会社管理規程」に基づき当社担当部門から当社取締役及び監査役に報告され、その都度モニタリングを行っております。

当社担当部門は「関係会社管理規程」に基づき、子会社各社との密接な連絡を取っております。

当社は、信頼性のある財務報告の開示を通じ、株主をはじめとする総てのステークホルダーに適正な財務情報を提供して行くことが、企業としての責任であると認識しております。この目的を達成するため、内部統制システムの継続的な改善・強化を図り、「財務報告の基本方針」に基づき、会計処理に係る法令・会計基準を遵守しております。

#### 6. 当社子会社の取締役及び業務を執行する社員における職務の執行に係る報告体制

当社は、「関係会社管理規程」において、当社子会社に経営状況(業績・予算等)をはじめ、重要事項等について報告をもとめ、必要に応じ連結経営内部統制会議で報告を義務づけております。

#### 7. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項

当社は、監査役直属の組織として監査役室を設置し、監査役会及び監査役の職務を補助する使用人を置いております。当該使用人は、会社業務や法令に一定の知見を有するものとし、監査役の意見を参考として人選しております。

当該使用人は、取締役をはじめ組織の上長等の指揮・命令は受けません。また、当該使用人の異動・人事考課等については、監査役会の同意を得たうえで決定いたします。

#### 8. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、並びに監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、業務推進会議その他の重要な会議に出席し、経営上の重要事項について、適宜報告を受けられる体制としております。また、重要な会議の議事録は監査役に配付し、CEO決定書等の重要な稟議決定書については監査役に回覧し、必要な監査を受けることとしております。

業務執行取締役及び使用人は、会社の業績や信用に大きな影響を及ぼす事項が発生し、あるいは発生するおそれがあるときは、速やかに監査役に報告することとしております。監査役は、監査役・グループ統制管理室合同ミーティングを毎月開催し、グループ統制管理室と密接に連携を図っております。

#### 9. 当社子会社の役員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社監査役に報告をするための体制並びに報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社子会社の役員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、当社及び当社子会社の業績や信用に大きな影響を及ぼす事項が発生し、あるいは発生するおそれがあるときは、当社監査役に報告いたします。

当社及び当社子会社は、「グループ・コンプライアンス規程」に基づき通報者が通報、連絡、相談したことを理由として、通報者に対し解雇その他いかなる不利益な取り扱いも行わないものとしております。

#### 10. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手續その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

取締役は、監査役又は監査役会が弁護士、公認会計士その他の社外の専門家に対して助言を求めるとき、又は調査、鑑定その他の事務を委託するときなど、監査の実施のために所要の費用を請求するときは、当該請求に係る費用が監査役職務の執行に必要でないとは認められる場合を除き、これを拒むことができないこととなっております。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは、企業価値の長期安定的な向上を図るために、公正な企業活動と透明性のある意思決定を通じた、グループガバナンス体制の強化に努めております。特に2018年4月にあらたに北越グループ行動規範を制定し、その中で反社会勢力への関与の禁止を規定しております。北越グループ行動規範は当社グループ全てにおいて共有しております。

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無

あり

該当項目に関する補足説明 更新

1. 会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は上場会社として、経営支配権の異動は、企業活動・経済の活性化にとって有効な手段の一つであると認識しており、特定の者による当社の経営の基本方針に重大な影響を与える買付提案があった場合、それを受け入れるか否かは、原則として、最終的には株主の皆様のご判断に委ねられるべきものであり、また、そのご判断を適切に行っていただくにあたっては、ご判断のために必要かつ十分な情報が提供された上で、株主の皆様における検討等に必要な時間が確保される必要があると認識しております。

そして、実際に大規模買付行為等が行なわれる場合、大規模買付者から必要かつ十分な情報の提供がなされない場合や、株主の皆様における検討等に必要な時間が確保されない場合には、当該大規模買付行為等が当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に及ぼす影響を、株主の皆様にご判断いただくことは困難です。また、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を十分に理解した上で、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益を中長期的に確保し、向上させる者であるべきであるところ、大規模買付行為等の中には、経営を一時的に支配して当社の有形・無形の重要な経営資産を大規模買付者又はそのグループ会社等に移譲させることを目的としたもの、当社の資産を大規模買付者の債務の弁済等に充てることを目的としたもの、真に経営に参加する意思がないにも拘らず、ただ高値で当社株券等を当社やその関係者に引き取らせることを目的としたもの(いわゆるグリーンメイラー)、当社の所有する高価資産等を売却処分させる等して、一時的な高配当を実現することを目的としたもの、当社のステークホルダーとの良好な関係を毀損し、当社の中長期的な企業価値を損なう可能性があるもの、株主の皆様にご判断いただく際の参考として提供すること、必要に応じて 当社取締役会が大規模買付行為等又は当社の経営方針等に関して大規模買付者と交渉又は協議を行うこと、あるいは当社取締役会としての経営方針等の代替案を株主の皆様にご提示することが、当社取締役会の責務であると考えております。

かかる認識の下、当社は、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益の確保・向上の観点から、大規模買付者に株主の皆様のご判断に必要なかつ十分な情報を提供させること、株主の皆様のご検討等に必要な時間を確保すること、更に 大規模買付者の提案が当社の中長期的な企業価値及び株主の皆様共同の利益に及ぼす影響について、独立性を有する社外役員の意見を尊重した上で当社取締役会が評価・検討した結果を、株主の皆様にご判断いただく際の参考として提供すること、必要に応じて 当社取締役会が大規模買付行為等又は当社の経営方針等に関して大規模買付者と交渉又は協議を行うこと、あるいは当社取締役会としての経営方針等の代替案を株主の皆様にご提示することが、当社取締役会の責務であると考えております。

当社取締役会は、このような基本的な考え方に立ち、大規模買付者に対しては、当社の中長期的な企業価値及び株主の皆様共同の利益が最大化されることを確保するため、大規模買付行為等の是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報を提供するように要求し、株主の皆様のご検討等に必要な情報と時間の確保に努める他、当社において当該提供された情報につき適時適切な情報開示を行う等、法令等及び定款に則って、適切と判断される措置を講じてまいります。

2. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの概要

当社は、2023年12月22日開催の当社取締役会において、大王海運株式会社、川崎紙運輸株式会社及び美須賀海運株式会社(以下、総称して「大王海運ら」といいます。)並びに大王海運らの関係者を対象とした当社の株券等の大規模買付行為等に関する対応方針(以下「有事導入型対応方針」といいます。)を導入することを決議し、2024年5月22日開催の取締役会において有事導入型対応方針を継続・更新することを決議いたしました。有事導入型対応方針の有効期間は、2025年6月27日開催の当社定時株主総会(以下「当該定時株主総会」といいます。)後最初に開催される当社取締役会の終結時までとなっておりますが、当社は、有事導入型対応方針の導入後の情勢の変化や、経済産業省が2023年8月31日に公表した「企業買収における行動指針- 企業価値の向上と株主利益の確保に向けて-」の内容を勘案しつつ、企業価値の向上及び株主の皆様共同の利益の確保・向上の観点から、また買収防衛策を巡る近時の動向や法整備の状況、当社株主構成を含め、当社を取り巻く経営環境の変化とその影響等も踏まえ、有事導入型対応方針の取扱いについて慎重に検討してまいりました。

その結果、当社としましては、有事導入型対応方針については有効期間の終了をもって更新せず廃止し、新たに、適用対象者を限定しない事前警告型の対応方針を導入することが、当社の中長期的な企業価値の向上及び株主の皆様共同の利益に適うものと考えに至ったため、2025年5月15日開催の当社取締役会において、当該定時株主総会后最初に開催される当社取締役会の終結時をもって、有事導入型対応方針を更新せず廃止すること、及び、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み(会社法施行規則第118条第3号口(2))の一つとして、当社の株券等の大規模買付行為等に関する対応方針(以下「本対応方針」といいます。)を導入する議案を当該定時株主総会に上程することを決議し、2025年6月27日開催の当該定時株主総会において、本対応方針は株主の皆様のご承認をいただきました。

本対応方針の目的と内容、本対応方針の合理性、株主及び投資家の皆様への影響等に関する詳細につきましては、2025年5月15日付当社プレスリリース「当社の株券等の大規模買付行為等に関する対応方針(買収への対応方針)の導入並びに現行の特定の株主グループを対象とした当社株式の大規模買付行為等への対応策(買収防衛策)の廃止に関するお知らせ」(当社ホームページ [https://www.hokutsucorp.com/newsrelease/release2025/file/20250515\\_release06.pdf](https://www.hokutsucorp.com/newsrelease/release2025/file/20250515_release06.pdf))をご参照ください。

## 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社は、「北越グループ企業理念」並びにその具体的な行動規範である「北越グループ行動規範」を制定しており、その中で、「適時・適切な情報開示」、「適正な会計処理」、「インサイダー取引の禁止」など、より具体的な遵守事項の社内周知を図り、当社及び全グループ会社の役員・使用人に対し、法令の遵守と透明性の高い企業活動によるステークホルダーとの強固な信頼関係の構築を要請しております。

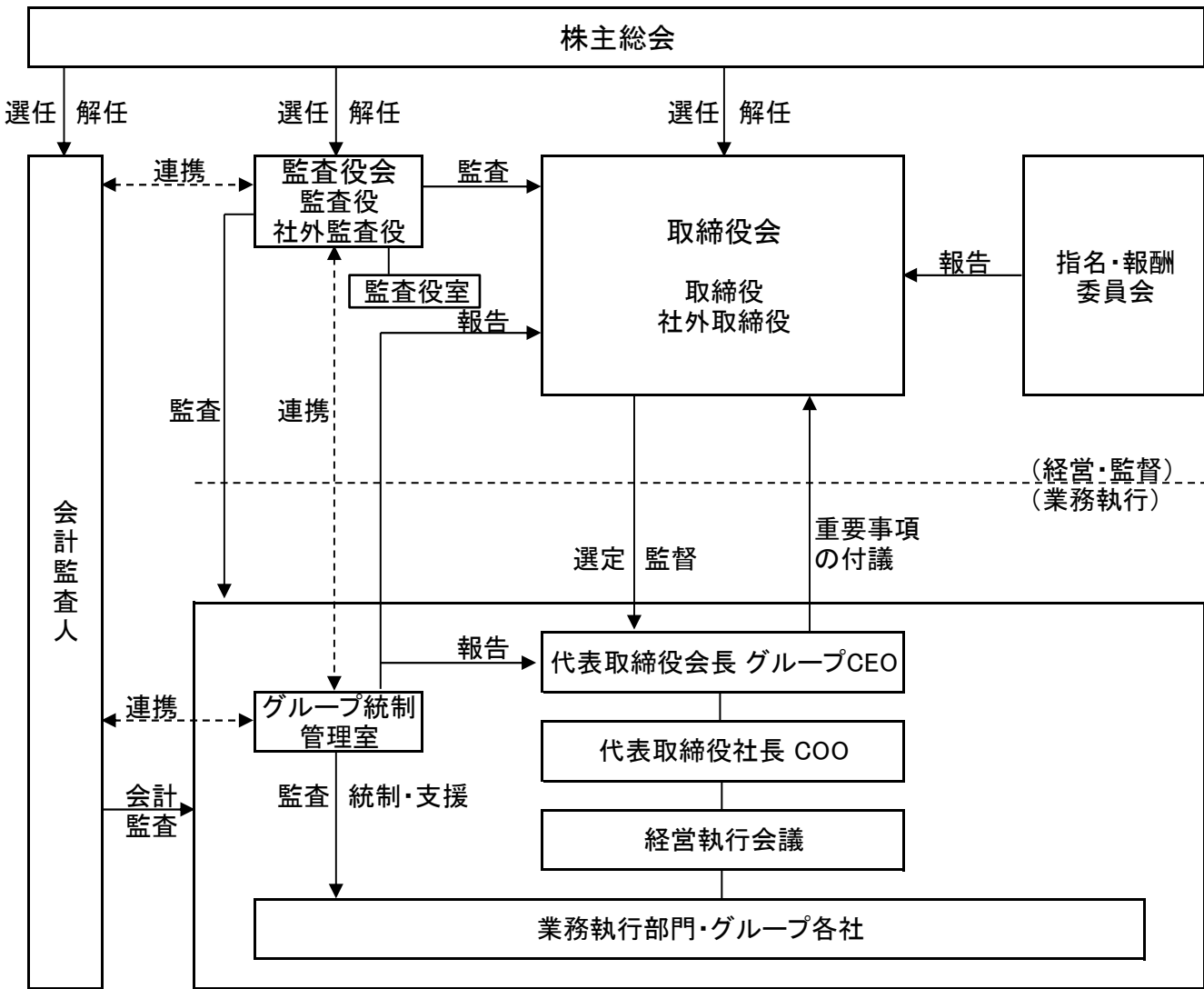
### 【適時開示業務の執行体制】

当社は、広報室担当役員を適時開示の責任者とし、同役員を東京証券取引所が定める情報取扱責任者に指定しております。適時開示業務は、広報室を担当窓口として受付けており、社内の各部門より報告・相談された会社情報について、広報室担当役員が適時開示規則等に基づき関係部門長と適時開示の要否、開示内容等を協議・検討いたします。また、グループ各社の会社情報については、関係会社管理規程に定める担当部門より担当窓口へ報告・相談があり、上記と同様に適時開示業務が行われます。その結果、適時開示が必要であると判断した重要な会社情報は、決定事実及び決算情報については機関決定後、発生事実については代表取締役社長の承認を経た後、直ちに開示を行います。

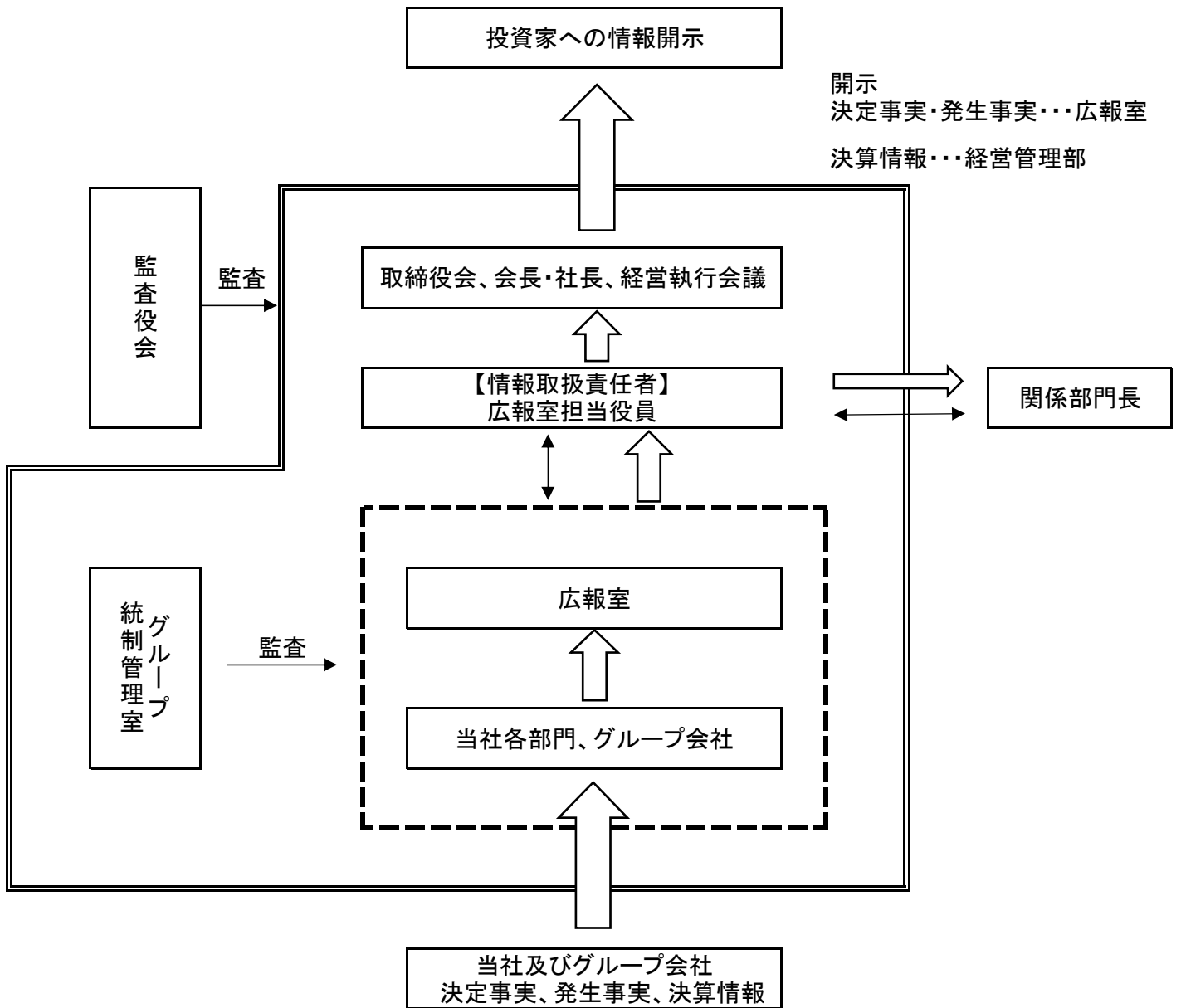
また、グループ統制管理室は、適時開示体制の有効性や適法性について適時適切にモニタリングを行い、監査役は取締役会や業務推進会議に出席し、業務執行機関から独立した立場でモニタリングを行っております。

なお、当社グループでは、「グループコンプライアンス規程」や「グループ内部者取引管理規程」等を共有しており、これらの規程に基づき、未公表の会社情報の厳重な管理を徹底し、インサイダー取引の未然防止に努めております。

【参考1】コーポレートガバナンス体制の模式図



【参考2】情報開示に係る社内体制の概略図



↑ は情報経路を示す

↕ は協議を示す